



Fondazione per l'Ambiente
Teobaldo Fenoglio
ONLUS

Bilancio al 31/12/2021

FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO ONLUS

Sede Legale VIA MARIA VITTORIA 12 TORINO TO

C.F. 08886870016

P.IVA n. 08886870016

Bilancio al 31/12/2021

STATO PATRIMONIALE E RENDICONTO GESTIONALE

Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale al 31/12/2021

Stato patrimoniale attivo

31/12/2021

A) Quote associative o apporti ancora dovuti

B) Immobilizzazioni

I. Immateriali

- 1) Costi di impianto e di ampliamento
- 2) Costi di sviluppo
- 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno
- 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- 5) Avviamento
- 6) Immobilizzazioni in corso e acconti
- 7) Altre ...

II. Materiali

- 1) Terreni e fabbricati
- 2) Impianti e macchinario
- 3) Attrezzature industriali e commerciali
- 4) Altri beni
- 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

851

851

III. Finanziarie

- 1) Partecipazioni in:
 - a) imprese controllate
 - b) imprese collegate
 - c) altre imprese
- 2) Crediti
 - a) Verso imprese controllate
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio
 - b) Verso imprese collegate
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio
 - c) Verso altri enti del Terzo Settore
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio
 - d) Verso altri
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio
- 3) Altri titoli

99.375

99.375

Totale immobilizzazioni

100.226

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

II. Crediti

- 1) Verso utenti e clienti
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

82.526

82.526

- 2) Verso associati e fondatori
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 3) Verso enti pubblici
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 4) Verso soggetti privati per contributi
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 5) Verso enti della stessa rete associativa
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 6) Verso altri enti del Terzo Settore
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 7) Verso imprese controllate
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 8) Verso imprese collegate
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 9) Per crediti tributari
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

4.424

4.424

- 10) Da 5 per mille
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

- 11) Per imposte anticipate

- 12) Verso altri
 - entro l'esercizio
 - oltre l'esercizio

305

305

87.255

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Altri titoli

IV. Disponibilità liquide

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

140.580

8

140.588

Totale attivo circolante

227.843

D) Ratei e risconti

65

Totale attivo

328.134

Stato patrimoniale passivo

31/12/2021

A) Patrimonio netto

- I. Fondo di dotazione dell'ente

302.360

II. Patrimonio vincolato

- Riserve statutarie
- Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali
- Riserve vincolate destinate da terzi

17.930

17.930

III. Patrimonio libero

- Riserve di utili o avanzi di gestione
- Altre riserve

(1)

(1)

- IV. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio

(47.805)

Totale patrimonio netto

272.484

B) Fondi per rischi e oneri

- 1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili
- 2) Fondi per imposte, anche differite
- 3) Altri

1.173

Totale fondi per rischi e oneri

1.173

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

14.849

D) Debiti

1) Verso banche

- entro l'esercizio
- oltre l'esercizio

2) Verso altri finanziatori

- entro l'esercizio

- oltre l'esercizio	
3) Verso associati e fondatori per finanziamenti	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
4) Verso enti della stessa rete associativa	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
5) Per erogazioni liberali condizionate	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
6) Acconti	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
7) Verso fornitori	
- entro l'esercizio	23.132
- oltre l'esercizio	
	23.132
8) Verso imprese controllate e collegate	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
9) Tributari	
- entro l'esercizio	2.766
- oltre l'esercizio	
	2.766
10) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	
- entro l'esercizio	2.115
- oltre l'esercizio	
	2.115
11) Verso dipendenti e collaboratori	
- entro l'esercizio	2.634
- oltre l'esercizio	
	2.634
12) Altri debiti	
- entro l'esercizio	
- oltre l'esercizio	
Totale debiti	30.647
E) Ratei e risconti	8.981
Totale passivo	328.134

Rendiconto gestionale

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	31/12/2021		A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	31/12/2021	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5		1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	48.520		2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	7.412		3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	128.299		4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	133		5) Proventi del 5 per mille		
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali			6) Contributi da soggetti privati		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	3.920		8) Contributi da enti pubblici	121.705	
8) Rimanenze iniziali			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi	19.508	
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali		
Totale	188.289		Totale	141.213	
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(47.076)	
B) Costi e oneri da attività diverse	31/12/2021		B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	31/12/2021	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi e oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					

Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività diverse(+/-)		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	31/12/2021		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	31/12/2021	
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi (+/-)		
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2021		D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2021	
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari		
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti		
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi e oneri			5) Altri proventi	2.165	
6) Altri oneri					
Totale			Totale	2.165	
			Avanzo/disavanzo da attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	2.165	
E) Costi e oneri di supporto generale	31/12/2021		E) Proventi di supporto generale	31/12/2021	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali					
6) Accantonamenti per rischi e oneri					
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale			Totale		

			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	(44.911)	
			Imposte	2.894	
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	(47.805)	
Costi figurativi	31/12/2021		Proventi figurativi	31/12/2021	
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
Totale			Totale		

Il presente bilancio e' reale e corrisponde alle scritture contabili.

Torino, 27/04/2022

Il Presidente

Ing. Enrico Brizio

RELAZIONE DI MISSIONE

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, MISSIONE PERSEGUITO ED ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

1)DATI GENERALI

La Fondazione per l'Ambiente "Teobaldo Fenoglio" – ONLUS, è nata su iniziativa della Provincia di Torino allo scopo di promuovere la ricerca, la comunicazione e la formazione in campo ambientale e delle politiche ambientali, con particolare attenzione alla dimensione locale.

Nel 1999 nasce il "Comitato Promotore" della Fondazione, con il compito di avviare l'attività concreta che costituirà lo scopo per cui si diede avvio al processo costitutivo oltre a curare gli aspetti amministrativi, burocratici e legali necessari alla costituzione della Fondazione vera e propria.

Essa si ispira ai principi di:

- Sostenibilità ambientale e sociale dello sviluppo
- Trasparenza nei processi decisionali che hanno effetti sull'ambiente
- Approccio volontario, integrato e di mercato nelle politiche ambientali
- Regolazione dei servizi ambientali di pubblica utilità

Nell'aprile 2004 i 23 fondatori danno vita, nella sua attuale e definitiva forma, alla "FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO – ONLUS".

Il 7 giugno 2004 la Fondazione ottiene l'iscrizione alla Anagrafe delle ONLUS ad opera della Direzione Regionale delle Entrate del Piemonte e il 9 novembre 2004 ottiene il riconoscimento della personalità giuridica privata con determinazione della Direzione Patrimonio e Tecnico della Regione Piemonte.

La Fondazione è quindi persona giuridica di diritto privato e svolge la propria attività senza fini di lucro con piena autonomia gestionale e patrimoniale.

L'art.4 dello statuto stabilisce le finalità della Fondazione, che opera: "nell'ambito delle attività di tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente, persegue il fine di promuovere e sostenere lo sviluppo delle politiche ambientali, con particolare riguardo alla dimensione locale, mediante attività di ricerca scientifica, formazione, comunicazione e divulgazione. Sono scopi istituzionali della Fondazione la promozione e lo svolgimento di studi e ricerche, la organizzazione di attività di formazione e seminari, di eventi di diffusione di idee e conoscenze, premi di laurea, stage formativi realizzati nel campo della tutela e valorizzazione dell'ambiente, nonché mediante la partecipazione attiva all'approntamento ed alla gestione delle attività direttamente connesse al predetto ambito".

La sede legale della Fondazione per l'Ambiente è situata in Via Maria Vittoria 12, 10123 Torino. La sede operativa è sita in Via Maria Vittoria 38, 10123 Torino.

Teobaldo Fenoglio è stato il primo Assessore all'Ecologia della Provincia di Torino (1975-1985) ed ha contribuito in modo determinante alla formazione delle prime politiche di tutela dell'ambiente nel territorio provinciale, portando alla ribalta il problema ambientale e avviando, fra i primi in Italia, una azione locale di controllo e prevenzione dell'inquinamento sul territorio.



2) I DATI SUGLI ENTI PARTECIPANTI

La Fondazione nasce ad opera di 23 fondatori ed annovera 24 enti partecipanti:

- Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino Spa
- Associazione Piccole e Medie Imprese di Torino e Provincia
- Azienda Sviluppo Multiservizi Spa di Settimo Torinese
- ATC Torino
- Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura di Torino
- Città di Torino
- Città di Settimo Torinese
- Fondazione Cassa di Risparmio di Torino
- Environment Park
- IREN SpA
- Politecnico di Torino
- Città Metropolitana di Torino
- Provincia di Asti
- Provincia di Cuneo
- Provincia di Biella
- Provincia del Verbano Cusio Ossola
- Provincia di Vercelli
- Regione Piemonte
- SMAT
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"
- Università di Scienze Gastronomiche
- Egea
- Ato Rifiuti Torinese



Nel corso del 2021 si è tenuta una Assemblea dei partecipanti. L'Assemblea, che si è svolta il 25 maggio 2021, alla presenza di 14 rappresentanti degli enti partecipanti ha approvato il bilancio al 31/12/2020, eletto i nuovi componenti del CDA e il Presidente della Fondazione e approvato il Piano industriale a dicembre 2023.

A partire da maggio 2021 GTT ha esercitato il proprio diritto di recesso dall'Assemblea dei Partecipanti della FA.

Tra le attività svolte in collaborazione con i soci fondatori nel 2021, si segnalano in particolare la partecipazione ad un bando di finanziamento della Fondazione Compagnia di San Paolo in collaborazione con la Provincia di Asti, la partecipazione ad un bando volto all'assegnazione di una borsa di ricerca della Fondazione Gorla con il supporto dell'Università di Torino, la partecipazione di alcuni docenti del Politecnico di Torino e dell'Università degli Studi di Torino e di un dirigente di Iren Spa ad eventi formativi e divulgativi organizzati nell'ambito dell'iniziativa Turin School of Regulation. Si segnalano inoltre scambi con la Camera di commercio di Torino, Envipark, Iren Spa e Università di Torino.

La Fondazione per l'Ambiente è inoltre risultata beneficiaria di un contributo a supporto dell'iniziativa Turin School of Regulation erogato dalla Fondazione CRT.

GLI ORGANI

(Componenti in carica al 31/12/2021)

Consiglio di Amministrazione

Enrico Brizio - Presidente

Renato Boero– Vice Presidente

Giorgio Brosio - Consigliere

Gabriele Muzio - Consigliere

Luigi Somenzari - Consigliere

Collegio dei Revisori dei Conti

Presidente: Davide Barberis

Componenti: Pierpaolo Neri e Paolo Rizzello

L'ATTIVITA'

La Fondazione per l'Ambiente sviluppa una attività articolata secondo le seguenti modalità:

Progetti di ricerca

I progetti di ricerca nascono, prevalentemente, da una ideazione interna alla Fondazione, finanziati da fondatori o da altri soggetti, e finalizzati a produrre e fornire conoscenze scientifiche ai soggetti coinvolti nelle politiche locali;

Attività di documentazione/informazione

La Fondazione per l'Ambiente monitora, seleziona, rielabora e restituisce informazioni e documentazione con lo scopo di facilitare l'accesso alle conoscenze da parte dei soggetti coinvolti nelle politiche locali;

Attività di promozione

La Fondazione per l'Ambiente, nell'ambito dei propri progetti, svolge anche una attività di sostegno all'attuazione delle politiche locali e di rete fra i soggetti coinvolti;

Attività di formazione

Su alcuni temi (regolazione dei servizi pubblici locali a risvolto ambientale, politiche energetiche) la Fondazione per l'Ambiente organizza ogni anno (settembre) una Summer school.

L'attività della Fondazione per l'Ambiente si articola sulle seguenti aree tematiche:

Energia ed Ambiente: si occupa di tematiche energetiche e ambientali, con una particolare attenzione al rapporto fra emissioni locali/globali e relative politiche, alle fonti rinnovabili, al risparmio energetico;

Regolazione dei Servizi Pubblici Locali e delle Piattaforme Digitali: si occupa degli aspetti economico/politici, regolatori e di governance dei servizi locali, in particolare quelli a rilevanza ambientale come il ciclo dei rifiuti, dell'acqua, della depurazione, il trasporto pubblico locale, l'energia. I cambiamenti prodotti dalle trasformazioni tecnologiche e la creazione di nuovi mercati digitali hanno indotto a un ampliamento dello scope degli ambiti di attività: alcuni servizi (es. quello della mobilità e del trasporto), infatti, a seguito della globalizzazione, delle trasformazioni tecnologiche e principalmente della digitalizzazione, si trovano oggi a non essere più confinati ad un livello locale, ma debbono essere intesi e compresi su una più ampia scala, tenendo in considerazione anche le tematiche legate alla regolazione delle piattaforme digitali quali volta ad analizzare gli effetti su concorrenza, mercato del lavoro, gestione dei dati e tassazione determinati dall'introduzione di nuove norme a livello internazionale, e in particolare europeo.

Strumenti a supporto delle politiche locali: sono qui ricomprese le attività trasversali rivolte principalmente al rafforzamento del capitale umano nelle Pubbliche Amministrazioni e, più in generale, alla capacity building istituzionale e di mercato.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

3) Il bilancio d'esercizio, ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore, è formato dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale con l'indicazione dei Proventi e degli oneri dell'Ente, e dalla Relazione di Missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'Ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, così come previsto dal principio contabile ETS - OIC 35 del febbraio 2022 e dal D.M. 05/03/2020. I punti 5), 10), 12), 15), 22), 23) non sono stati presi in considerazione perché non applicabili alla Fondazione o non rilevanti.

4) Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle immobilizzazioni materiali

	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio	
Costo	975
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	787
Valore di bilancio	188
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	796
Ammortamento dell'esercizio	133
Totale variazioni	
Valore di fine esercizio	
Costo	1.771
Valore di bilancio	851

La voce è costituita da immobilizzazioni materiali relative ad attrezzature elettroniche in dotazione alla Fondazione.

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio sono interamente costituite da valori mobiliari in cui è stato investito il fondo di dotazione iniziale della Fondazione.

Con riferimento ai valori mobiliari iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie si evidenzia che si tratta, per ragioni di sicurezza, di titoli di Stato o di titoli emessi da primarie Istituzioni Finanziarie, il cui dettaglio è illustrato nella seguente tabella.

	Valore nominale	Valore di bilancio	Valore di mercato a fine esercizio
BTP MAG. 2026 0,55%	106.000	99.375	111.997
Totale titoli	106.000	99.375	111.997

Il confronto con il valore di mercato al termine dell'esercizio evidenzia un maggior valore rispetto al valore di bilancio e al valore nominale.

6) Crediti che non costituiscono immobilizzazioni

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti iscritti nell'attivo circolante	127.147	-39.892	87.255	87.255
Totale iscritti nell'attivo circolante	127.147	-39.892	87.255	87.255

La voce "Crediti esigibili entro l'esercizio successivo" si compone da:

- Contributi per progetti di ricerca da ricevere: 82.526€;
- Crediti Tributarî: (IRAP ed IVA): 4.424€;
- Altri crediti vari: 305€.

L'importo dei crediti deriva, in via principale, dalla differita erogazione di importi maturati e, con riferimento ai contributi da ricevere, dall'applicazione ai progetti di importo rilevante di procedure di erogazione sulla base di rendicontazione intermedia o consuntiva. Si evidenzia come tali procedure non differiscano da quelle adottate nei precedenti esercizi. Nel corso del 2021 l'ammontare dei crediti relativi ai progetti di ricerca si è ridotto rispetto all'esercizio precedente.

Debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti iscritti nel passivo corrente	21.253	9.394	30.647	30.647
Totale debiti iscritti nel passivo corrente	21.253	9.394	30.647	30.647

I debiti nel corso del 2021 si sono incrementati rispetto all'esercizio precedente. La variazione è principalmente dovuta alla fattura da ricevere da Fondazione Sant'Agata per l'Economia della Cultura inerente al progetto "Next Generation You" con Compagnia di San Paolo per complessivi 10.000€.

In particolare, gli esposti debiti al 31/12/2021 sono composti dalle seguenti principali voci:

- Debiti verso fornitori per fatture da ricevere: 23.132€;
- Debiti tributari: 2.766€;
- Debiti verso collaboratori e dipendenti: 2.634€;
- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: 2.115€.

Non sono presenti crediti e debiti di durata superiore a 5 anni

7) Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti. Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento riscossione dei relativi proventi e oneri, comune a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei e risconti attivi	119	-54	65
Totale ratei e risconti attivi	119	-54	65

I ratei attivi sono costituiti dagli interessi attivi sui titoli maturati al 31/12/2021 e non ancora liquidati per 53€, mentre i risconti attivi si riferiscono a costi amministrativi di competenza dell'esercizio successivo (12€).

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti. Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla

data di pagamento riscossione dei relativi proventi e oneri, comune a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei e risconti passivi	31.158	-22.177	8.981
Totale ratei e risconti passivi	31.158	-22.177	8.981

I ratei passivi sono costituiti da compensi relativi sia al personale sia ai consulenti esterni maturati al 31/12/2021 e non ancora liquidati per 5.231€, mentre i risconti passivi si riferiscono ad un contributo di Compagnia di San Paolo per il progetto "Next Generation You" parzialmente di competenza del periodo successivo (3.750€).

Fondo rischi ed oneri – fondo autofinanziamento progetti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo autofinanziamento progetti	20.673	-19.500	1.173
Totale fondo autofinanziamento progetti	20.673	-19.500	1.173

Il fondo negli anni è stato generato dalle economie di gestione maturate nei precedenti esercizi ed è a disposizione della Fondazione allo scopo di finanziare nei successivi esercizi eventuali progetti di ricerca della stessa. Tale ipotesi si avrebbe nel caso in cui i costi non dovessero trovare una piena copertura nei contributi deliberati o, alternativamente, le attività di predisposizione preliminare dei progetti che vengono candidati al finanziamento da parte di terzi non dovessero trovare una piena attuazione. La diminuzione è collegata all'utilizzo del fondo nel corso del 2021 in conseguenza del verificarsi della sopravvenuta impossibilità di attuare, anche a causa del perdurare dello stato di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del Covid-19, parte di quelle attività per le quali lo stesso fondo era stato originariamente costituito.

Trattamento di fine rapporto

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	34.672	-19.774	14.849
Totale trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	34.672	-19.744	14.849

Rappresenta l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro. Gli importi sono calcolati sulla base della normativa vigente. L'importo riflette l'effettivo debito al 31/12/2021 nei confronti di tutti i lavoratori dipendenti in forza a tale data (Fulvia Nada e Valerio Stefano) e al netto degli importi corrisposti a Franco Becchis e Monica Postiglione (per complessivi 26.490€).

8) Fondo di dotazione

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	302.360	0	302.360
Totale fondo di dotazione	302.360	0	302.360

Il fondo di dotazione è costituito dagli iniziali apporti conferiti dai Fondatori e dall'incremento, avvenuto nel corso dell'esercizio 2014, a fronte dei conferimenti di EGEA

S.p.A. per 5.000€ e di ATO-R per 500€, in esecuzione della delibera di ammissione assunta dall'Assemblea dei Partecipanti.

Riserve statutarie

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Riserve statutarie	17.918	12	17.930
Totale riserva statutarie	17.918	12	17.930

La riserva in oggetto è stata costituita nel tempo con accantonamenti di parte degli utili di esercizio. L'incremento al 31/12/2021 è collegato all'accantonamento del risultato d'esercizio del bilancio al 31/12/2020.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Origine/ Natura	Possibilità di utilizzazione
Riserve statutarie	17.930	Riserva di utili (Avanzi di gestione)	Per copertura perdite ed altri vincoli statuari

11) Si riportano di seguito un dettaglio dei principali componenti del Rendiconto Gestionale con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo

A) Ricavi, rendite e proventi di attività di interesse generale

- L'intero importo dei contributi in conto esercizio, individuato in A.8) (121.705€), in flessione rispetto a quello del 2020 (179.771€), a seguito del calo dei contributi a supporto dell'attività istituzionale erogati alla Fondazione, è costituito dai contributi relativamente ai quali sussiste la certezza dell'avvenuta erogazione o la ragionevole certezza della prossima erogazione da parte dell'ente finanziatore, così come indicato nella parte iniziale della nota integrativa. Nel dettaglio, i contributi in conto esercizio risultano così suddivisi:

- Supporto attività istituzionale CSP ("contributo Compagnia di San Paolo"): 70.000€;
- Progetto Next Generation You ("contributo Compagnia di San Paolo"): 11.250€
- Turin School of Regulation (Fondazione CRT): 25.000€;
- MIUR: 15.455€.

Il contenuto dei singoli progetti di ricerca può essere approfondito con la lettura della relazione accompagnatoria al bilancio e, in corso d'anno, consultando il sito internet della Fondazione e dell'iniziativa Turin School of Regulation.

- La voce altri ricavi, rendite e proventi, individuata in A.10), è composta dalla sopravvenienza relativa all'utilizzo del fondo autofinanziamento progetti e da abbuoni ed arrotondamenti dell'esercizio.

A) Costi ed oneri di attività di interesse generale

- I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (5€) si riferiscono a spese relative a materiali di consumo utilizzati dalla Fondazione nel corso del 2021.
- I costi per servizi hanno subito nell'esercizio 2021 (48.520€) un incremento rispetto a quanto rilevato nel 2020 (32.534€). Nel dettaglio, i costi per servizi risultano così suddivisi:
 - consulenze commerciali ed amministrative: 13.088€;
 - servizi professionali e di terzi: 31.790€;
 - assicurazioni, aggiornamento professionale, quote associative: 2.050€;
 - pasti, soggiorni, spese di rappresentanza, spese per viaggi e trasferte: 1.039€;
 - servizi e oneri vari: 553€.

- I costi per godimento beni di terzi (6.588€) si riferiscono ai fitti passivi mensili pagati dalla Fondazione a Socialfare I.S. Srl e ad una licenza d'uso software periodico di esercizio (824€).
- I costi per il personale hanno subito una leggera flessione nel 2021 (128.299€) rispetto al 2020 (151.792€).
- Gli ammortamenti (133€) si riferiscono alle attrezzature tecniche ed elettroniche a disposizione della Fondazione
- Gli oneri diversi di gestione per 3.920€ si riferiscono ad imposte, oneri, tasse, tributi vari, abbuoni passivi, sopravvenienze e spese varie generali

13) Il numero medio dei dipendenti della Fondazione nel 2021, è pari a 2 impiegati

14) Non sono previsti compensi all'organo esecutivo. Il compenso dell'organo di controllo è pari a complessivi 10.500 € (oltre ad oneri fiscali e previdenziali di legge).

16) Non esistono operazioni con parti correlate.

17) Relativamente al risultato di esercizio pari a (47.805€), il consiglio di amministrazione propone di portare a nuovo il disavanzo di esercizio.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE MODALITÀ STATUTARIE

18) Signori Consiglieri,

Il 2021 ha rappresentato un momento di svolta e cambiamento per la Fondazione per l'Ambiente. A causa della pandemia, il 2020 si è rivelato un anno particolarmente difficile dal punto di vista della progettazione e del fund raising e per tale ragione, nel mese di aprile 2021, abbiamo elaborato delle Linee per un piano di sviluppo 2021-2023 dell'attività di Fondazione per l'Ambiente e Turin School of Regulation, approvate dall'Assemblea dei partecipanti, il mese successivo volte a rilanciare le attività di ricerca e progettazione della Fondazione. Il piano prevede il rilancio delle attività della Fondazione con un duplice taglio, ambiente e digitalizzazione, le due principali direttrici dell'agenda della Commissione Europea insediata nel novembre 2019, in particolar modo tramite la partecipazione a bandi, locali, nazionali ed internazionali e il rafforzamento delle attività di formazione anche facendo ricorso a figure esterne esperte volte a supportare lo staff interno.

In un'ottica di rilancio, anche tenendo in considerazione la possibile diminuzione dei contributi a supporto dell'attività istituzionale per l'anno 2022, nel corso del 2021 la Fondazione per l'Ambiente ha dato priorità alle attività di scouting e di redazione di proposte progettuali da presentare a bandi di finanziamento. Con il supporto di Fondazione Santagata in qualità di consulente, la Fondazione Ambiente ha partecipato al bando Next Generation You della Fondazione Compagnia di San Paolo, superando la prima fase di selezione. La Fondazione, a partire da ottobre 2021, ha iniziato a lavorare su un piano strategico di rilancio di medio periodo, volto a sfruttare le opportunità progettuali che possono derivare dalla presenza di un nutrito network internazionale costruito in oltre vent'anni di attività scientifica e formativa e a potenziare le attività di comunicazione e diffusione.

Le ulteriori attività di progettazione hanno riguardato sia il filone energetico ambientale, con la presentazione di una proposta di gestione boschiva sostenibile in Provincia di Asti, sia quello regolatorio declinato sia su tematiche legate ai servizi pubblici locali (morosità nei servizi pubblici locali) sia su tematiche legate al digitale (lavoro nelle piattaforme digitali, valore dei dati generati dagli utenti delle piattaforme). Lo sforzo in ambito

progettuale non ha tuttavia portato risultati in quanto le proposte, presentate in risposta a call locali/nazionali e internazionali, non hanno superato la selezione. Altre proposte (corso di educazione finanziaria con particolare riguardo ai predatori digitali) saranno presentate a possibili finanziatori.

A causa del perdurare dell'emergenza sanitaria l'edizione 2021 dell'attività di formazione di punta della Fondazione, la International Summer School on Regulation of Local Public Services, giunta alla XXIII edizione, si è svolta online. Tale modalità ha permesso una nutrita partecipazione, con oltre 200 partecipanti da tutto il mondo. Proprio per permettere la massima partecipazione a livello internazionale tutte le attività di approfondimento sono state organizzate online, coprendo diverse tematiche di interesse della Fondazione, dai servizi pubblici locali al rapporto tra transizione verde ed economia e, infine, toccando un tema di particolare attualità, la povertà energetica.

In ambito ambientale, a venire portate avanti nel corso del 2022 saranno le attività (seminari, corsi e ricerche) incentrate su cambiamenti climatici e sull'integrazione ambientale della regolazione dei servizi pubblici locali.

Verranno poi portate avanti le attività di ricerca relative all'analisi dell'economia delle piattaforme, al suo impatto e le evoluzioni legate alla sua regolazione. In particolare è previsto per il 2022 il continuo popolamento e dell'Osservatorio online sui mercati digitali, lanciato a dicembre 2020, e l'organizzazione di una serie di attività seminariali volte a discutere sviluppi e tendenze di questo tipo di economia.

L'Osservatorio rappresenta una novità tra le attività della TSR ed è inteso a divenire un punto di riferimento per chi studia e si occupa della regolazione nell'ambito dell'economia delle piattaforme.

La pagina online dell'Osservatorio, a disposizione sul sito web della Turin School of Regulation, rappresenterà una importante fonte di informazione riguardo quesiti regolatori, sentenze e casi studio dei vari settori toccati dalle trasformazioni legate a questo tipo di economia.

Per quanto riguarda i corsi previsti, oltre alla XXIV edizione della Summer School, abbiamo in programma corsi di *capacity building* su tematiche specifiche, sviluppati per rispondere ad esigenze specifiche dei committenti e sono in progettazione ulteriori attività formative in collaborazione con altri partner.

Per meglio delineare le attività svolte nel corso del 2021, le prospettive future di sviluppo, la partecipazione a reti e network e la partecipazione a eventi di approfondimento, si riportano di seguito elementi di dettaglio relativi a ciascuna categoria.

19) L'esercizio oggi in esame si chiude, dal punto di vista economico, con una perdita di 47.805€. Nel corso del 2021 la Fondazione, come sua tradizione, ha avviato e portato a compimento progetti di ricerca interamente, e sicuramente, finanziati da soggetti esterni, ma tuttavia alcune attività di formazione e attività di predisposizione preliminare dei progetti che vengono candidati al finanziamento da parte di terzi, anche a causa della pandemia in atto, non hanno trovato una piena attuazione. Inoltre, nel corso del 2021, si è riscontrato un calo dei contributi a supporto dell'attività istituzionale dell'ente. Le componenti economiche che concorrono alla formazione dell'esposto risultato, raffrontate con quelle dell'esercizio precedente, possono essere così sintetizzate:

2021

2020

Contributi di terzi	121.705	179.771
Ricavi da attività proprie	-	-
Proventi diversi	8	42
Utilizzo fondo autofinanziamento progetti	19.500	14.000
Proventi finanziari netti	2.165	491
Totale risorse	143.378	194.304
Costi per servizi e prestazioni di terzi	48.520	32.534
Godimento beni di terzi	7.412	6.705
Costo per il personale	128.299	151.792
Ammortamenti e svalutazioni	133	407
Materiale di consumo	5	667
Spese diverse	3.920	2.187
Accantonamento per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Imposte sul reddito (IRAP)	2.894	0
Totale costi di gestione	188.289	194.292

Dal punto di vista della gestione economica rileviamo come la Fondazione si sia avvalsa delle risorse derivanti dai contributi erogati a finanziamento dei progetti e dei proventi finanziari riveniente dai titoli in cui è investito il fondo di dotazione.

Nel corso dell'esercizio, sia al fine di fare fronte alle esigenze di cassa derivanti dal differimento temporale con il quale i contributi ai progetti vengono materialmente erogati rispetto al sostenimento delle relative spese, sia nell'attesa che si presentassero occasioni di investimento maggiormente remunerative, si è fatto transitorio utilizzo della liquidità derivante dallo smobilizzo di parte dei titoli in cui è investito il fondo di dotazione.

La Fondazione, su indicazione ricevuta dai propri organi amministrativi, ha ritenuto opportuno ricorrere alla accensione di un fido bancario per fare fronte alle temporanee esigenze di liquidità derivanti dai ritardi nella erogazione dei contributi da parte di alcuni enti finanziatori.

La situazione patrimoniale/finanziaria al 31/12/2021, raffrontata con quella al 31/12/2020, può essere così sintetizzata:

	2021	2020
Immobilizzazioni materiali e immateriali	851	188
Immobilizzazioni finanziarie	99.375	99.375
Crediti	87.255	127.147
Ratei e risconti attivi	65	119
Disponibilità liquide	140.588	201.217
Totale attività	328.134	428.046
Patrimonio netto:		
Fondo di dotazione	302.360	302.360
Riserve	17.930	17.918
Avanzo (disavanzo) di esercizio	(47.805)	12
Fondi per rischi e oneri	1.173	20.673
Fondo TFR	14.849	34.672
Debiti	30.647	21.253
Ratei e risconti passivi	8.981	31.158
Totale passività	328.134	428.046

20) e 21)

Attività svolte nel 2021

Nel corso del 2021 la Fondazione per l'Ambiente non ha svolto attività connesse. Di seguito si riportano sinteticamente le attività svolte nell'ambito delle finalità statutarie, vale a dire attività di ricerca scientifica, formazione, comunicazione e divulgazione in campo ambientale e nell'ambito della regolazione.

- Realizzazione della XXIII edizione della Summer School internazionale sui servizi pubblici locali, che si è svolta online dal 6 al 10 settembre 2021, con oltre 200 partecipanti da tutto il mondo.
- Realizzazione di tre webinar gratuiti di approfondimento, pubblicati sia sul sito www.turinschool.eu/videos sia sul canale Youtube delle Turin School, sui cent'anni dei servizi pubblici locali, il rapporto tra transizione verde ed economia e la povertà energetica.
- Redazione di progetti di ricerca su lavoro nelle piattaforme, gestione boschiva sostenibile, morosità nei servizi pubblici locali, valore dei dati generati dagli utenti delle piattaforme educazione finanziaria presentati a bandi locali/nazionali/internazionali o da presentare a possibili finanziatori.
- Sviluppo della Turin School of Regulation. Nel 2021 il network della TSR ha contribuito a ragionare sul tema della regolazione delle piattaforme e sul tema regolazione nell'ambito della cosiddetta *platform economy*.
- Popolamento e continuo aggiornamento del sito internet della Turin School of Regulation: <http://www.turinschool.eu>
- Continuo aggiornamento e messa a disposizione sul sito web della Turin School of Regulation di una bibliografia internazionale sulla regolazione dei servizi pubblici locali.
- Attività di studio sul rapporto tra *disruptive technologies* e regolazione locale e monitoraggio delle soluzioni regolatorie adottato a livello internazionale. Continuo aggiornamento dell'Osservatorio sui mercati digitali e sulla regolazione delle piattaforme, che raccoglie raccoglie articoli, working paper, pubblicazioni scientifiche su riviste accademiche, con un focus su problemi teorici, questioni normative e analisi empiriche socio-economiche, e informazioni sui principali strumenti normativi (leggi locali / nazionali, decisioni dei tribunali, deliberazioni delle autorità antitrust) che sono stati recentemente adottati in diversi paesi per affrontare le sfide economiche e legali sollevate dalle piattaforme digitali.
- Redazione di una ricerca sul tema "Piattaforme digitali, turismo e ristorazione a Torino in era Covid-19".

Prospettive di sviluppo 2022

- Organizzazione di eventi pubblici in presenza o online di riflessione e discussione sulla sostenibilità delle politiche ambientali locali e sulle evoluzioni legate alla digitalizzazione.
- Prosecuzione del lavoro per l'allargamento dei partenariati e l'aumento della visibilità internazionale dell'iniziativa Turin School of Regulation, partecipazione a conferenze e/o coordinamento di panel specifici sulla regolazione in occasione di conferenze ed incontri locali, nazionali ed internazionali.
- Realizzazione della XXIV edizione della Summer School internazionale sui servizi pubblici locali prevista per settembre 2022.
- Prosecuzione dell'aggiornamento della bibliografia internazionale sulla regolazione dei servizi pubblici locali liberamente accessibile dal sito web della FA/Turin School of Regulation.
- Rafforzamento dell'attività di disseminazione scientifica e divulgativa tramite la partecipazione attiva a convegni e seminari sui temi di interesse per la FA, con l'obiettivo di migliorare la visibilità della Fondazione e dei ricercatori ad essa afferenti sul territorio regionale e sul territorio nazionale/Internazionale.
- Arricchimento del network scientifico e di scambio informativo della FA, con particolare attenzione alla formalizzazione di partenariati nazionali ed internazionali, nelle diverse forme possibili.
- Prosecuzione dell'analisi delle implicazioni per la regolazione locale delle tecnologie "disruptive" nel campo della platform economy: mobilità, accoglienza, logistica e consegne, finanza, lavoro, arte e media, e-commerce, social media. Popolamento e diffusione dell'Osservatorio sui mercati digitali e sulla regolazione delle piattaforme.
- Progettazione e lancio di corsi brevi nell'ambito dello Executive Education Programme della Turin School.
- Prosecuzione dell'attività di networking con organizzazioni ed enti attivi sul territorio torinese e piemontese in merito ad attività di interesse della FA-TSR.
- Prosecuzione dell'attività relativa alla costituzione di partenariati tecnici a livello locale, nazionale ed internazionale, finalizzati alla candidatura a bandi internazionali (quali ad es. Programmi comunitari Horizon, Interreg, UIA, COST) nonché per rispondere a call che si apriranno grazie al Recovery Fund e al Green Deal.

Attività e partnership internazionali, nazionali e locali

Il percorso di apertura internazionale della FA, consolidatosi in questo ultimo decennio attraverso le attività della TSR, si riflette nelle attività offerte, nella definizione di nuovi accordi di partenariato con istituzioni accademiche e altri soggetti con sede in Paesi europei ed extra-europei, nella partecipazione a eventi internazionali.

Allo stesso tempo, il coinvolgimento attivo in progetti europei aumenta ulteriormente l'esposizione internazionale della FA (es. il progetto IMEAS 2016-2019 e il progetto COST "From Sharing to Caring: Examining Socio-Technical Aspects of the Collaborative Economy" 2017-2021).

Parallelamente allo sviluppo della rete internazionale, la FA ha continuato a investire nel consolidamento e nello sviluppo di partenariati a livello nazionale, regionale e locale.

PARTNERSHIP INTERNAZIONALI

Sono state avviate ex novo o consolidate le seguenti partnership:

- Relazioni con la Florence School of Regulation, della European University, area Waste and water;
- Relazioni con Università e centri studi europei sul tema della regolazione delle piattaforme;

PARTNERSHIP NAZIONALI

Sono state avviate ex novo o consolidate le seguenti partnership:

- Fitto scambio di informazioni scientifiche in ambito platform economy con Università degli Studi di Bari Aldo Moro, con la quale è stata presentata una proposta progettuale;

PARTNERSHIP REGIONALI / LOCALI

Considerata la fitta rete di contatti e collaborazioni a livello regionale / locale si citano qui solo alcune delle partnership più significative per il 2021:

- Adesione al Protocollo di Intesa della Regione Piemonte sulla Green education. I soggetti sottoscrittori sono: Regione Piemonte; MIBAC - Soprintendenza archeologia, belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Torino; Comuni di Moncalieri, Asti, Pinerolo, San Mauro Torinese, Ivrea; Provincia di Asti; Città Metropolitana di Torino; Arpa Piemonte; MIUR – Ufficio Scolastico Regionale del Piemonte; Rete Green Piemonte (9 scuole di diverso ordine e grado); ITS – Professionalità in campo energetico; Ires Piemonte; Istituto Superiore Mario Boella; CNR – Ircres; Indire – Istituto Nazionale di Ricerca e Innovazione per la scuola italiana; Hydroaid - Scuola Internazionale dell'acqua per lo sviluppo; Collegio Geometri Torino; Ordine Architetti Torino; Ordine Dottori Commercialisti Provincia di Cuneo; Coldiretti federazione regionale; CIA Piemonte; Confindustria piemonte, Confcooperative Piemonte; camera di

Commercio di Torino, formEdil Piemonte; Unione Industriale di Torino; CNA Piemonte; Confrcommercio Piemonte; Museo Nazionale del cinema - Festival Cinemambiente; Environment Park s.p.a.

- Scambi e partecipazione a eventi organizzati dalle realtà presenti nell'acceleratore sociale Rinascimenti Sociali, quali Socialfare e Quotidiano Piemontese. Redazione di una proposta progettuale in partnership con Provincia di Asti, Comune di Mombaruzzo, Comune di Bruno e Comune di Maranzana e risposta ad un bando di finanziamento in collaborazione con Fondazione Santagata per l'Economia della Cultura.

Seminari e convegni 2021

DATA	EVENTO	LUOGO	ORGANIZZATORI	RUOLO FONDAZIONE
13 gennaio 2021	Talk: What can antitrust do with big tech & the digital economy?	On line	Florence School of Regulation	Costante aggiornamento sul tema
19 gennaio 2021	Webinar: 100 years of local public services	On line	Fondazione Ambiente - Turin School of Regulation	Organizzazione e moderazione
25 febbraio 2021	Webinar: Market power of online platforms	Online	Cullen International	Costante aggiornamento sul tema
11-12 marzo 2021	Workshop INFER- PUEB New Economics: Innovation, Digitalization and Revolution	Online	Poznan University of Economic and Business (Poland)	Presentazione del paper: Regulating the Platform Economy: Problems, Challenges, Tools
19 marzo 2021	Webinar: The EU Commission's Digital Markets Act: Opportunities and Challenges for Companies	Online	CMS	Costante aggiornamento sul tema
27 maggio 2021	Global Waste Cleaning Network Annual Conference 2021	Online	Global Waste Cleaning Network	Partecipazione alla sessione su Air pollution e climate change
9 giugno 2021	Webinar: Green transition and the economy	Online	Fondazione per l'Ambiente – Turin School of Regulation	Organizzatori
10 giugno 2021	Webinar del Protocollo Green Education	Online	Regione Piemonte	Approfondimento dei contenuti della Strategia regionale per lo Sviluppo Sostenibile
10-11 giugno 2021	Giornate di Studio Geografia e Cibo	Online	Società di Studi Geografici	Presentazione del paper: Too food to go. Piattaforme digitali, turismo e ristorazione a Torino in era Covid-19

12 luglio 2021	Webinar di presentazione del report: "Progetti forestali di sostenibilità 2020"	Online	CREA - Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria	Presentazione del progetto "Forcredit" e "Promozione della gestione forestale associata all'Astigiano sostenuta dalla valorizzazione dei benefici ecologici e territoriali"
13 luglio 2021	Workshop: Collaborative Regulation in the Digital Economy: Institutional Challenges	Online	Florence Competition Programme (FCP) and Florence School of Regulation, Communications and Media (FSR C&M)	Costante aggiornamento sul tema
20-22 luglio 2021	Partnerships for Horizon Europe: mobility, climate and energy projects	Online	Cluster Nazionale SmartCommunitiesTech e la Fondazione Torino Wireless	Networking
3 agosto 2021	Webinar: Agile, Anticipatory, Adaptive: Regulatory Responses to Technology Disruptions and Scientific Innovations	Online	The Hebrew University of Jerusalem	Costante aggiornamento sul tema
7 settembre 2021	Webinar: Territori Digitali e Circolari	Online	Confindustria Bergamo e Fondazione Torino Wireless	Costante aggiornamento sul tema
1 ottobre 2021	Conferenza: Digital Markets Act in the making: Challenges and potential of the new EU regulation on Big Tech	Firenze	Florence School of Regulation, area Communications & Media	Costante aggiornamento sul tema Contributo al dibattito Networking
7 ottobre 2021	Seminario: "Tools and labels for integrated management for cultural and natural resources"	Torino	Fondazione Santagata	Moderazione del seminario
28 ottobre 2021	Webinar - Innovative models for natural resources management, regulation & governance	Online	FSR Water & Waste and RENEL Chair from Lorraine University	Costante aggiornamento sul tema
16 novembre 2021	First meeting of the EU Platform on Municipal Waste Regulation and Governance	Online	FSR Water & Waste and ARERA, Autorità di regolazione per energia reti e ambiente	Costante aggiornamento sul tema Contributo al dibattito Networking
23 novembre 2021	5° Conferenza Nazionale sulla sharing mobility, "Lesscars do the (R)evolution"	Online	Osservatorio Nazionale Sharing Mobility	Costante aggiornamento sul tema

24 novembre 2021	Workshop "Energia sostenibile e clima: il Patto dei Comuni per un futuro a emissioni zero"	Online	Regione Piemonte	Costante aggiornamento sul tema
25 novembre 2021	Webinar: "The present and the future of energy poverty"	Online	Fondazione Ambiente - Turin School of Regulation	Organizzazione e moderazione

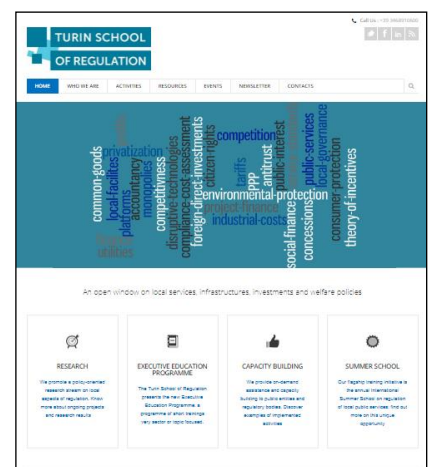
Sito della Fondazione per l'Ambiente – www.fondazioneambiente.org e social media

Nel corso del 2021 i siti della Fondazione per l'Ambiente e della Turin School of Regulation hanno risposto ad una richiesta complessiva di quasi 17.000 visitatori. Le statistiche sono raccolte tramite Google Analytics.



Nel 2021 la Fondazione si è dedicata in particolare a:

- Popolamento del sito internet interamente dedicato alla Turin School of Regulation in lingua inglese con un dominio dedicato www.turinschool.eu e presenza sui social media (Twitter, Facebook, LinkedIn). Si cita in particolare la pagina della Summer School su Facebook ha totalizzato quasi 13.500 followers.
- Popolazione archivi on-line per la raccolta di documenti a fini disseminativi, condivisione dei materiali dei gruppi di lavoro, gestione di progetti;
- Pubblicazione di atti (presentazioni) scaricabili gratuitamente e delle riprese video degli eventi, visibili sul sito della Fondazione e sul sito della Turin School of Regulation;
- Continuo aggiornamento e arricchimento dell'area del sito web dove vengono segnalati studi e rapporti nazionali o internazionali di particolare interesse.



Ringraziandovi per la fiducia accordataci vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31/12/2021 così come sottoposti.

Torino, 27/04/2022

Per il Consiglio di Amministrazione
Ing. Enrico Brizio

